

PROJEKTPLAN

Direktiv för program för fördjupad översiktsplan för stadsutveckling kring E18 i Danderyd

2014-05-27

Håkan Lundqvist, Peter Lindroos

Innehållsförteckning

1.	SAMMANFATTNING.....	1
2.	BAKGRUND OCH IDÉ.....	2
3.	SYFTE, MÅL OCH FRAMGÅNGSFAKTORER.....	4
4.	PROCESS- OCH TIDPLAN	6
5.	ORGANISATION.....	9
6.	EKONOMI OCH RESURSER.....	11
7.	INFORMATION OCH KOMMUNIKATION.....	12
8.	STYRNING OCH UPPFÖLJNING.....	13
9.	KRITISKA FAKTORER OCH RISKHANTERING.....	14
10.	BILAGOR	14

1. SAMMANFATTNING

Väg E18 som passerar genom Danderyd utgör barriär och störningskälla i stadslandskapet och har en negativ miljöpåverkan på centrala Danderyd.

Området längs E18 har samtidigt en stor potential för stadsutveckling med nya bostäder och verksamheter samt att ge möjligheter till att effektivisera transportsystemet med goda kollektivtrafikvägar.

Ett stadslänkingsprojekt med förläggning av E18 under omgivande marknivå, helt eller delvis, kan förbättra förutsättningarna för den framtida stadsutvecklingen av centrala Danderyd.

Stora ytor som idag inte kan bebyggas kan i framtiden utvecklas om störningarna och barriäreffekterna av E18 försvinner. En bebyggelse i E18-stråket ger möjligheter till att utveckla en ny tydlig stadskärna i centrala Danderyd.

Effektiva lösningar kan skapas för trafiksituationen för området kring E18 och ge förutsättningar för att utveckla de centrala delarna av Danderyd till en mer attraktiv och levande stadsmiljö med stort tillskott av nya bostäder och arbetsplatser men även nya offentliga rum som parker och torg.

Denna projektplan beskriver underlag för ramar och riktlinjer, grundat på erfarenheter från jämförbara projekt, för en realistisk grundstruktur för fortsatt arbete med upprättande av ett program för fördjupad översiktsplan för centrala Danderyd inklusive en tunnelförläggning/överdäckning av E18.

2. BAKGRUND OCH IDÉ

E18 innebär störningar för omgivningen

Väg E18 är en svensk nationell stamväg som ingår i Europaväg 18. Vägen har en viktig regional funktion för Storstockholmsområdet. Väg E18 är även viktig nationellt och internationellt då den förbinder Oslo med Stockholm och vidare till hamnen i Kapellskär i Roslagen.

De negativa miljöeffekterna av E18:s sträckning genom Danderyd är påtagliga för alla som lever och verkar i Danderyd. Vägavsnittet trafikeras idag av ca 75 000 fordon/dygn. En stor del av kommunen domineras av vägen och trafiken innebär stora problem med buller och luftföroreningar. E18 klyver Danderyd i två delar – en östlig och en västlig del – vilket hindrar de två halvorna av Danderyd att fysisk fungera som en helhet. Miljökonsekvenserna tillsammans med den fysiska barriär som E18 utgör försvårar möjligheterna att utveckla de centrala delarna av kommunen.

Sedan mitten av 1980-talet har ett flertal utredningar studerat möjligheterna att genom en tunnelförläggning eller överdäckning av E18 begränsa de negativa effekterna av vägens sträckning genom kommunen. Sammanfattningsvis pekar dessa på att det är tekniskt möjligt att genomföra en tunnelförläggning/överdäckning.

Stadsläkning i centrala Danderyd skapar många möjligheter

Om en tunnel för E18 byggdes genom Danderyd eller om vägen helt eller delvis kunde däckas över skulle helt nya förutsättningar skapas för att utveckla de centrala delarna av kommunen. Att läka samman Danderyd på detta sätt skulle skapa förutsättningar för en mer attraktiv och levande stadsmiljö. Kommunens delade kärna skulle kunna bindas samman till en sammanhållen stadsmiljö med ett stort tillskott av nya bostäder och arbetsplatser men även nya offentliga rum som torg, parker och gator. En utveckling i detta centrala läge med god tillgång på kollektivtrafik och annan infrastruktur skulle i hög grad stödja en hållbar utveckling av kommunen

Handlingsplan för överdäckning/tunnelförläggning av E18 ger inriktning

Kommunfullmäktige beslutade 2011-11-28 att uppdra till kommunstyrelsen att under 2012 initiera ett arbete i syfte att uppdatera tidigare gjorda utredningar om överdäckning alternativt tunnelförläggning av E 18 genom Danderyds kommun.

Kommunstyrelsen beslutade 2012-11-05 att en handlingsplan skulle utarbetas för tunnelförläggning/överdäckning av en del av E18 genom Danderyds kommun. Syftet med handlingsplanen var att tydliggöra de grundläggande förutsättningarna i planeringsprocessen för en tunnelförläggning/överdäckning och att identifiera och tidsätta de olika planeringsaktiviteter som ingår i en sådan process. Handlingsplanen skulle också vara ett underlag och stöd för de inledande kommunala initiativ och beslut som behöver tas inför den fortsatta dialogen med berörda statliga och regionala aktörer.

Många frågeställningar kopplade till ett genomförande av en tunnelförläggning och/eller överdäckning återstår att utreda även om flera mer eller mindre omfattande utredningar gjorts genom åren. Bland annat återstår att studera den centrala frågan om vilken övergripande utveckling av stadsmiljön i centrala Danderyd som är önskvärd och möjlig. En tunnelförläggning/överdäckning leder med nödvändighet till behov av, och ger förutsättningar för, ett omfattande stadsutvecklingsprojekt i centrala Danderyd.

En tunnelförläggning/överdäckning av E18 behöver prövas enligt väglagen

För att anlägga nya eller bygga om allmänna vägar krävs att staten planlägger vägen enligt väglagen (1971:948).

En ny planlägningsprocess för allmänna vägar gäller från 2013. I ett nytt första steg, en åtgärdsvalsstudie (ÅVS) som föregår den fysiska planeringen, ska en tydlig

problemformulering och förslag på rekommenderade åtgärder tas fram inklusive uppskattning av kostnader, effekter och konsekvenser. Om dessa åtgärder innebär en ombyggnad eller nybyggnad tar den fysiska planeringen vid. Åtgärdsvalsstudien avslutas med beslut om fortsatt hantering. Vid större ombyggnadsåtgärder krävs sedan en formell planprocess inför genomförandet av vägprojektet i enlighet med väglagen.

Kommunledningskontoret har på uppdrag av kommunstyrelsen förhandlat med Trafikverket och Trafikförvaltningen, Stockholms läns landsting om förutsättningarna för genomförandet av en åtgärdsvalsstudie inför en tunnelförläggning alternativt överdäckning av E18. Kommunstyrelsen beslutade 2014-01-14 att godkänna en överenskommelse om genomförande och finansiering av åtgärdsvalsstudie för området kring E18 i Danderyd.

Stadsutveckling behöver prövas enligt plan- och bygglagen

Kommunen ska genom planläggning pröva ny sammanhållen bebyggelse genom planläggning enligt plan- och bygglagen (2010:900).

Alla kommuner ska enligt plan- och bygglagen ha en aktuell översiktsplan som omfattar hela kommunen. I översiktsplanen ska kommunen redovisa en samlad strategi för hur mark- och vattenområden ska användas och hur den byggda miljön ska utvecklas och bevaras. Planen kan innehålla kommunens vision och vara dess strategiska dokument för den framtida utvecklingen.

En kommunövergripande översiktsplan kan enligt plan- och bygglagen vid behov kompletteras med fördjupningar. En sådan fördjupning behandlar utvalda geografiska delar av kommunen som man vill studera djupare. Processen för en fördjupning är reglerad i plan- och bygglagen och uppdelad i tre skeden; samråd, utställning/granskning och antagande. Vid behov kan ett programskede inleda arbetet med en fördjupning. Ett sådant program är frivilligt och inte reglerat i plan- och bygglagen vilket innebär att det är möjligt att utforma programmets innehåll och process efter vad som anses lämpligt i det aktuella fallet.

En fördjupning av översiktsplanen för centrala Danderyd behöver tas fram

Gällande översiktsplan (ÖP) för Danderyd antogs 2006. Arbetet med en ny översiktplan pågår och planen är att anta den nya översiktsplanen under 2014.

I gällande översiktsplan 2006 anges att en fördjupning av översiktsplanen behöver göras för ett område i anslutning till Danderyds sjukhus för att studera konsekvenserna av en överdäckning. Vidare anges att kommunen i idéskisser utrett förutsättningarna för att anlägga vägsträckan mellan Mörby centrum och Danderyds kyrka under mark.

I samrådsförslaget till översiktsplan 2013 lyfts fram att en brådskande fråga är att definiera och låsa fast det geografiska läget för en framtida tunnelförläggning/överdäckning. Att få klarhet i denna fråga innebär möjlighet att undvika låsningar för angelägna aktuella utvecklingsprojekt och att risken minskar för att andra beslut försvårar eller omöjliggör projektet.

Komplexiteten i och effekterna av en tunnelförläggning/överdäckning är genomgripande och enligt den av kommunstyrelsen godkända handlingsplanen krävs därför en hantering i en fördjupning av översiktsplanen som underlag för den fortsatta planeringsprocessen.

Beslut om projektplan för program för fördjupning av översiktsplanen

Enligt handlingsplanen behöver arbetet med fördjupning av översiktsplanen inledas med ett program. Kommunstyrelsen beslutade 2013-05-20 att ge kommunledningskontoret i uppdrag att utarbeta en projektplan med ramar och inriktning för programarbetet för en fördjupad översiktsplan (FÖP).

3. SYFTE, MÅL OCH FRAMGÅNGSFAKTORER

Syfte

Syftet med stadsläkning i centrala Danderyd

Ett genomförande av en tunnelförläggning/överdäckning syftar till en förbättring av förutsättningarna för den framtida stadsutvecklingen i centrala Danderyd. Stora ytor som idag inte kan bebyggas kan i framtiden utvecklas om störningarna och barriäreffekterna av E18 försvinner. En bebyggelse i E18-stråket ger möjligheter till att utveckla en ny tydlig stadskärna i centrala Danderyd som skulle innebära ett tillskott av bostäder och arbetsplatser. Effektiva lösningar kan skapas för trafiksituationen för området kring E18 och ge förutsättningar för att utveckla de centrala delarna av Danderyd till en mer attraktiv och levande stadsmiljö med stort tillskott av nya bostäder och arbetsplatser men även nya offentliga rum som parker och torg.

Syftet med program till den fördjupade översiktsplanen

Syftet med program till den fördjupade översiktsplanen är att belysa de strategiska utvecklingsfrågor som påverkar en omvandling och utbyggnad av de centrala delarna i kommunen som en konsekvens av en tunnelförläggning/överdäckning. Även påverkan på kommunen i övrigt behöver belysas. Programmet ska vara en viljeinriktning och direktiv och ge en redovisning av möjligheter och konsekvenser. Ett väl genomarbetat program ger förutsättningar för att genom dialog skapa en samsyn kring viktiga frågor och utveckla samarbetet mellan berörda parter i den fortsatta processen.

Projektplanens syfte

Syftet med denna projektplan är att ange ramar och inriktning för program till fördjupad översiktsplan för centrala Danderyd inklusive en tunnelförläggning/överdäckning av E18 genom Danderyds kommun. Projektplanen behöver fördjupas till en detaljerad aktivitetsbunden plan i uppstarten av programskedet.

Projektmål

Projektmål är att ta fram ett program till en fördjupad översiktsplan centrala Danderyd inklusive E18:s influensområde. Förslaget till program ska lämnas för politiskt ställningstagande om fortsatt arbete under första halvåret 2015.

Programmet till den fördjupade översiktsplanen ska:

- Utgå från den inriktning för området som anges i kommunens översiktsplan.
- Ta fram processinriktat, i öppen och kontinuerlig dialog med berörda intressenter så att den vinner brett stöd och därmed leder till konkret förändring.
- Arbetas fram integrerat med åtgärdsvalsstudien för att säkra total kvaliteten samt spara tid och resurser.
- Säkra förutsättningarna för att den stadsmiljö som kan skapas blir den bästa i sitt slag genom bland annat kontinuerlig benchmarking mot pågående och avslutade jämförbara projekt samt fokus på rumslig, miljömässig, social, teknisk och ekonomisk genomförbarhet.
- Ange ramarna för en samlad strategi för utvecklingen i området genom att ge underlag för en gemensam vision och en genomarbetad framtidsbild samt väl formulerade mål, vägledningar och åtgärder.
- Stödja förändring, vara handlingsinriktad och bygga på principen om löpande översiktlig planering.
- Identifiera konfliktpunkter i utvecklingen av områdets markanvändning och ange hur konflikterna ska hanteras.
- Vara ett tydligt, kommunikativt och lättanvänt dokument – både analogt och digitalt.

Viktiga faktorer för att nå syftet med stadsläkning i centrala Danderyd

Följande faktorer har identifierats som centrala för att framgångsrikt kunna läka samman de centrala delarna av Danderyd. *Framgångsrikt* definieras här som att det möter syfte och mål.

Faktorerna har varit en utgångspunkt för utformningen av projektplanen och har tagits fram i samråd med företrädare för kommunen genom workshops, arbetsmöten och intervjuer.

Framgångsfaktorerna redovisas i fallande prioriteringsordning.

Genomtänkt kommunikation

- Hur genomförs kommunikationen - inom projektet respektive mellan projektet och omvärlden – för att stödja ett framgångsrikt utfall? (Tid för dialog, tid för information, tid för beslut).

Teknisk och ekonomisk genomförbarhet

- Hur säkras ett klokt fokus på teknisk och ekonomisk genomförbarhet genom hela processen?

Dialog och förankring

- Hur skapas förutsättningar för ett givande samtal, en bra dialog mellan parterna i processen?
- Hur förankras arbetet med berörda aktörer, intressenter, medborgare med flera genom hela processen?

Bred och effektiv projektorganisation

- Hur utformas organisationen på lämpligt sätt?
- Hur organiseras projektet så att olika delar av organisationen samverkar och drar åt samma håll?

Effektiv beslutsprocess

- Hur utformas beslutsprocessen för att nå en bred samsyn kring lösningarna?

Formerna för finansiering

- Hur identifieras formerna för och sedan säkerställs projektets finansiering?

Samordning av externa aktörer

- Hur samordnas berörda aktörers gemensamma intressen för att nå "win-win"?

Vision och målbild

- Hur tas en vision och en tydlig målbild (framtidsbild) fram som innebär att projektet blir genomfört?

Arbetsprocessen

- Hur utformas arbetsprocessen och på lämpligt sätt?
- Hur ska arbetet bedrivas för att olika delprocesser ska samverka och dra åt samma håll?

Kontinuerligt lärande

- Hur genomförs en kontinuerligt jämförande (benchmarking) och lärande process som integrerad del av arbetet för att fånga upp erfarenheter, ta vara på dem och göra projektet framgångsrikt?

4. PROCESS- OCH TIDPLAN

Det övergripande processupplägget som föreslås i denna projektplan är i hög grad grundad på erfarenheter från genomförda stora stadsbyggnads- och infrastrukturprojekt i Sverige under de senaste 15 åren.

Övergripande struktur för processen till och med lagkraftvunna planer

För att kunna nå syftet att omvandla de centrala delarna av Danderyd behöver omvandlingen planeras och prövas enligt både plan- och bygglagen och väglagen. I flera aktuella utredningar om utvecklingen av plan- och bygglagen och väglagen understryker lagstiftaren vikten av samordning mellan dessa två prövningsprocesser. I både plan- och bygglagen och väglagen finns bestämmelser om att prövningsprocesserna "ska samordnas .. om det lämpligen kan ske". I en samordnad prövningsprocess behöver kommunen samverka med berörda myndigheter och intressenter - länsstyrelsen, berörda kommuner, regionplaneorgan, kommunala organ i övrigt, kommunens medlemmar samt andra myndigheter, sammanslutningar och enskilda i övrigt som har ett väsentligt intresse av omvandlingen.

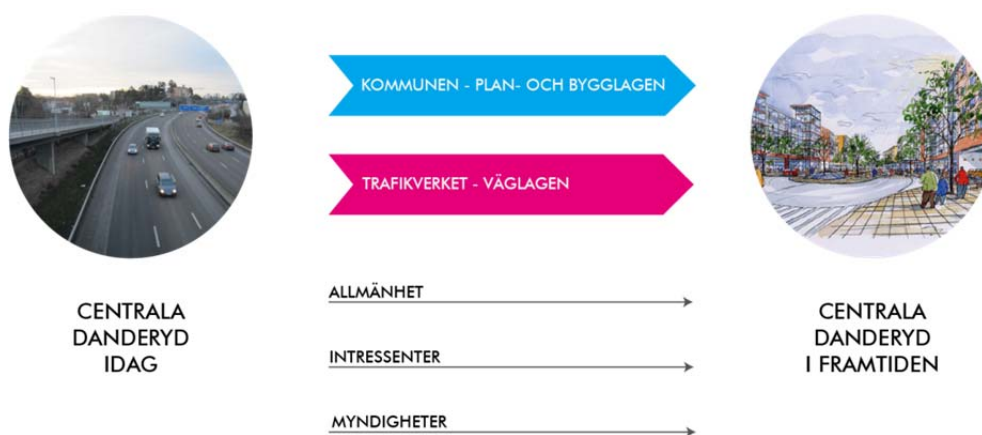


Bild: Omvandlingen av centrala Danderyd behöver planeras och prövas i två parallella processer. Kommunen ansvarar för processen enligt plan- och bygglagen (blå). Trafikverket ansvarar för processen enligt väglagen (röd).

Planerings- och prövningsprocessen kan översiktligt delas in i tre övergripande skeden:

- **Om** – Ska kommunen gå vidare med tanken att omvandla centrala Danderyd inklusive att tunnelförlägga eller däcka över E18?
- **Vad/var/hur** – Vad ska göras på vilken plats och på vilket sätt för att nå syftet med omvandlingen?
- **I detalj hur** – Hur i detalj ska de centrala delarna omvandlas och vägen byggas?

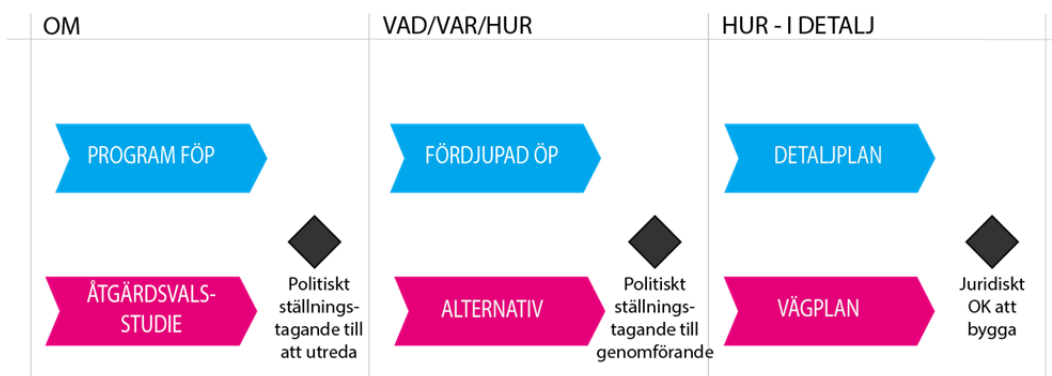


Bild: Schematiskt processupplägg för planerings- och prövningsprocessen enligt plan- och bygglagen (blå) samt väglagen (röd).

I processen enligt plan- och bygglagen ingår fördjupad översiktsplan inkl. program som ger vägledning för efterföljande detaljplaner som ger juridisk rätt att bygga staden.

Processen enligt väglagen inleds med en åtgärdsvalsstudie följt av en vägplan som ger juridisk rätt att bygga vägen.

En långtgående samordning av dessa processer innebär att bästa möjliga förutsättningar skapas för en tids- och kostnadseffektiv planeringsprocess för projektet där risken att olika delprocesser hindrar varandra minimeras.

Övergripande milstolpar

Tre övergripande milstolpar kan identifieras:

- **Politiskt ställningstagande till att utreda** – Efter programarbetet för den fördjupade översiktsplanen och genomförd åtgärdsvalsstudie fattar kommunen respektive Trafikverket beslut om utredningsarbetet ska drivas vidare.
- **Politiskt ställningstagande till genomförande** – Efter genomförd fördjupad översiktsplan och de steg av vägplaneringsprocessen som berör val av alternativ fattar kommunen respektive Trafikverket beslut om och på vilket sätt projektet ska drivas vidare. Det beslutet innebär för kommunens del att det fördjupade översiktsplanen antas inklusive en övergripande framtidsbild och genomförandestrategi för områdets utveckling. För Trafikverkets del innebär beslutet ställningstagande till val av alternativ lösning för ombyggnaden av E18.
- **Juridiskt OK att bygga** – Med kommunens fördjupade översiktsplan och Trafikverkets beslut om alternativ som grund upprättas detaljplaner respektive färdigställs vägplanen för projektet. När detaljplaner och vägplan är upprättade och när samordnade samråd respektive granskning har genomförts för dessa beslutar kommunen om att anta detaljplanerna och Trafikverket beslutar om att fastställa vägplanen. Med dessa beslut som grund kan först detaljprojekteringsarbetet och sedan byggandet genomföras.

Processen omfattar ett antal steg inklusive fyra obligatoriska samråd eller utställningar

Det tar tid att genomföra en planerings- och beslutsprocessen för en så stor omvandling som avses i syftet. Ett antal steg/aktiviteter kan identifieras som steg i processen. Bland annat ingår fyra obligatoriska samråd och utställningar där myndigheter och intressenter ges möjligheter att ta del av hur arbetet fortskrider och lämna synpunkter (se bilaga 2).

Förutsättningarna för projektets tidplan

Med utgångspunkt i det övergripande upplägget för planerings- och prövningsprocessen kan arbetet med programmet till den fördjupade översiktplanen och åtgärdsvalsstudien struktureras enligt nedan.

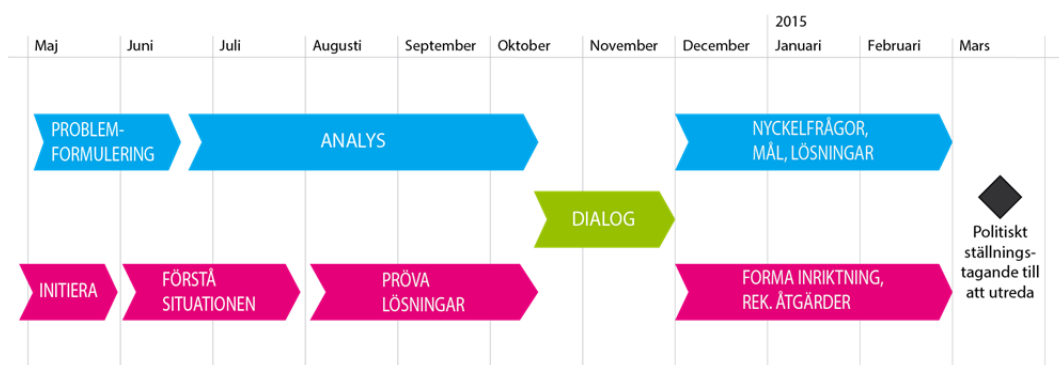


Bild: Schematiskt upplägg av skeden i programarbetet (blå) samt åtgärdsvalsstudien (röd).

Framtagen tidplan beskriver förväntad process till och med färdigt byggande av infrastrukturanläggningen med överdäckning parallellt med exploatering/byggande av ny stadsdel på och invid frigjord mark.

Trafikverkets planprocess är i praktiken beroende av att samordnas med detaljplaneprocessen, där detaljplaneprocessen är den tidsmässigt kritiska aktiviteten.

Bland övergripande aktiviteter framgår kritiska milstolpar med avseende på startbeslut och finansieringsvillkor av schematisk tidplan nedan.

Detaljerad tidplan framgår av bilaga 1.

KOMMUNENS PLANPROCESS	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Framtagande Program för FÖP inkl kommunikationsplan															
Kommunstyrelsens ställningstagande om start av FÖP															
Framtagande av FÖP															
Framtagande av Detaljplaner															
Lagakraftvunna Detaljplaner															
PROJEKTERING OCH BYGGANDE AV STADSDEL															
Identifiera och uppsöka potentiella exploatörer															
Samverkan med exploatörer om målbild															
Förprojektering exploateringsområden															
Hus/markprojektering och byggande															
TRAFIKVERKETS PLANPROCESS															
Åtgärdsvalsstudie															
Finansiering av vägplanen klar															
Upprättande av Vägplan															
Finansiering av vägprojekt klar i nationella planen															
Lagakraftvunnen Vägplan															
PROJEKTERING OCH BYGGANDE AV VÄG/TUNNELANLÄGGNING															
Förprojektering															
Projektering av förslagshandling/bygghandling															
Förberedande entreprenader															
Upphandling av huvudentreprenör(er)															
Entreprenadtid Huvudentreprenader															
Trafiköppning															

Bild: Schematisk tidplan

5. ORGANISATION

Övergripande inriktning för organisationen

Struktur för organisation och roller som föreslås i denna projektplan är i hög grad grundad på erfarenheter på genomförda stora infrastrukturprojekt i Stockholmsområdet under de senaste 15 åren.

Programarbete för fördjupad översiktsplan bör organiseras i projektform, operativt med tydligt definierade ansvar och befogenheter för projektorganisationen och tydligt beskrivna gränssnitt mot stödjande och beslutande grupper utanför den direkta projektorganisationen.

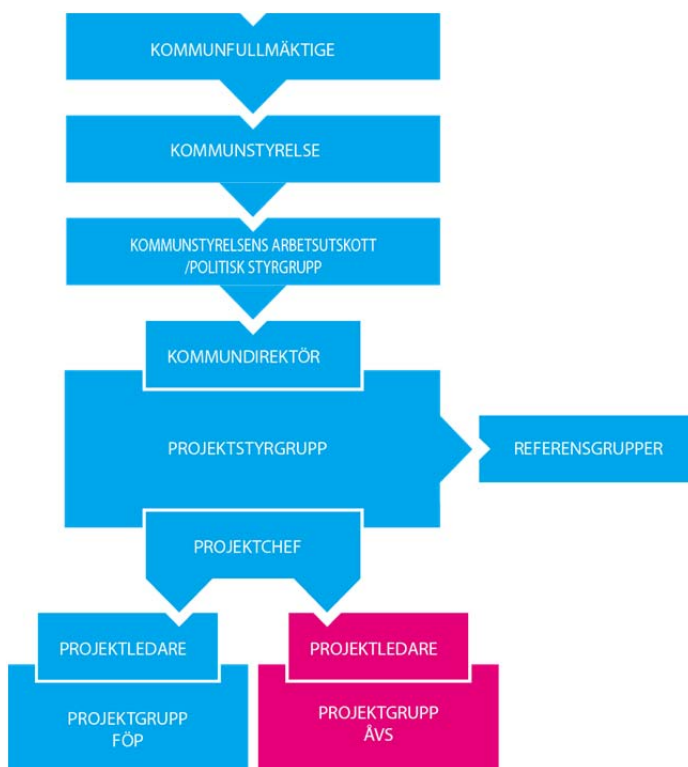


Bild: Schematiskt organisationsupplägg

Kommunstyrelsens arbetsutskott / politisk styrgrupp

Politisk styrgrupp ska utifrån de beslut kommunstyrelsen och kommunfullmäktige fattar ge direktiv till projektet. Politisk styrgrupp ska fortlöpande hållas informerad om projektläget av projektstyrgruppen.

Projektstyrgrupp

Syfte med projektstyrgruppen bör vara att ge projektchefen ramar och inriktning för del- och slutmål genom ett projektdirektiv samt att bevaka projektets genomförbarhet och övergripande risker.

Förutsättningar för ett effektivt projektstyrgruppsarbete är att gruppen är beslutsam och lösningsorienterad samt innehar en bred verksamhetskunskap. Projektstyrgruppen ska kunna ge råd, stöd och rekommendationer till projektchefen.

Projektstyrgruppen bemannas lämpligen senare i detalj av kommundirektören. Exempel på bemanning kan vara:

- Kommundirektören som ordförande för styrgruppen
- Projektchefen som föredragande för styrgruppen

- Exploateringskompetensresurs från Danderyds kommun
- Stadsbyggnadskompetensresurs från Danderyds kommun
- Miljökompetensresurs från Danderyds kommun
- Kommunikationskompetensresurs från Danderyds kommun
- Näringslivskompetensresurs från Danderyds kommun
- Representant från Trafikverket
- Extern expertresurs från större exploateringsprojekt
- Extern resurs med lång erfarenhet som projektchef eller liknande befattningar från genomförda eller pågående tunnel/överdäckningsprojekt i tidiga skeden.
- Externa resurspersoner med lång erfarenhet som projektchef eller liknande befattningar från genomförda eller pågående komplexa stadsbyggnadsprojekt.

För Åtgärdsvalsstudien finns redan en särskild styrgrupp etablerad där Danderyds kommun, Trafikverket och landstingets trafikförvaltning deltar.

Projektgrupp

Projektgruppen bör ledas av en projektchef, med fördel anställd av Danderyds kommun, med tydligt bestämda mandat samt rapporteringsrutiner till ovanliggande hierarkiska nivåer.

Projektchefen bör ha det delegerade ansvaret för projektets uppfyllande av tidsmål, kostnads mål och projektinnehållsmål.

Projektchefen bör rapportera till projektstyrgruppen.

Projektchefen kan ha en underställd projektledare, lämpligen med lång och väldokumenterad kompetens och erfarenhet av ledningsarbete av infrastrukturprojekt i tidiga skeden.

Projektledaren kan ha en tillikabefattning av biträdande projektchef, alternativt bemannas biträdande projektchefsrollen av annan resurs med stor erfarenhet av kommunalt planarbete.

Projektledaren bör tilldelas ansvar för det löpande plan- och projekteringsarbetet, lämpligen med någon grad av delegerat ekonomiskt ansvar. Projektledaren bör ansvara för bemanning av projektgruppen samt den dagliga ledningen av plan- och projekteringsarbetet.

Projektledaren bör rapportera till projektchefen.

Bland kommunens tjänstemän som bör vara aktivt engagerade i projektstyrgrupp och/eller projektgrupp kan särskilt nämnas:

- Teknisk kompetensresurs
- Exploateringskompetensresurs
- Plankompetensresurs
- Miljökompetensresurs
- Kommunikationskompetensresurs

Referensgrupp(er)

Syfte med en eller flera referensgrupper är att säkerställa förankring samt dialog med andra samhällsfunktioner och projektintressenter.

Referensgrupp(er) bemannas lämpligen senare i detalj. Exempel på bemanning kan vara:

- Projektchefen.
- Kommunens ledningsgrupp.
- Representant från landstingets trafikförvaltning.
- Representant från Länsstyrelsen.
- Representant från Tillväxt, Miljö och Regionplanering (TMR)
- Representant från näringslivet.
- Representant(er) från andra lokala intressegrupper såsom exempel villaägarföreningar och miljöföreningar.

6. EKONOMI OCH RESURSER

Kommunal ekonomi

En övergripande analys tas fram i programskedet kring förutsättningar för finansiering av stadsbyggnadsdelen av projektet samt analys av förväntad påverkan på kommuninnevånarantalet med därmed följande konsekvenser på kommunalekonomin med avseende på skatteeffekter samt behov av utbyggnad av kommunal service.

Vidare ska analys göras av konsekvenser och därmed följande finansiell påverkan med avseende på förändringar på samhällsekonomiska aspekter som exempelvis:

- Driftskostnader av kommunala anläggningar.
- Befintliga offentliga verksamheter.
- Skolor och förskolor.
- Lokaltrafik.
- Trafikföring, temporär och permanent.

Exploateringsekonomi

En övergripande analys tas fram i programskedet kring förutsättningar för exploatering av frigjord mark och påverkan på befintligheter, bland annat avseende:

- Utbyggnadstakt.
- Större fastighetsägare.
- Marknadsläge och konjunktoreffekter.
- Stigande fastighetsvärden i omgivningen.
- Befintliga kommersiella verksamheter inkluderande analys av förväntade ändringar i kundunderlag.
- Näringsliv i övrigt.

Kalkyler

Tidigt i programarbetet bör grundkalkyl upprättas med avseende på infrastrukturkostnader bland annat som underlag till successiv kalkyl, vilken bör genomföras tidigt i programskedet. Återkommande successivkalkyler bör planeras in, förslagsvis med årligt genomförande. Allteftersom exploateringsekonomi klargörs skall denna inarbetas i kalkyler.

Personal och bemanning

En kombination av upphandlade konsultresurser och interna resurser är nödvändig för arbetets genomförande.

En förutsättning för projektets genomförande är att Danderyds kommun prioriterar och säkerställer nödvändig tillgänglighet för utsedd personal för deltagande i projektgrupp, styrgrupp, referensgrupper samt att deltagande personal från kommunen har nödvändiga mandat för det dagliga arbetet.

Särskilt beaktande ska i projektuppbyggnadsfasen tillmätas det faktum att Danderyds kommun har begränsad aktuell erfarenhet av projektarbete i stora projekt och att det är en stor utmaning för kommunens tjänstemän.

Fortlöpande aktiviteter för att säkerställa nödvändig kompetens och samverkan i projektet är nödvändiga att genomföra tillsammans med övriga projektdeltagare.

Projektbudget

Projektbudget bör upprättas i inledningskedet av programarbetet för fördjupad översiktsplan.

7. INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

I inledningen av programarbetet för fördjupad översiktsplan ska en kommunikationsstrategi och kommunikationsplan upprättas.

Kommunikationsstrategi

Kommunikationsstrategin syftar till att skapa en gemensam plattform att genomföra kommunikationen kring projektet långsiktigt, uthålligt och så tydligt och effektivt som möjligt. Kommunikationsplanen syftar till att skapa framförhållning och samordning av alla kommunikationsinsatser och skapa goda förutsättningar för en öppen dialogprocess med berörda intressenter (medborgare, näringsliv, grannkommuner och övriga myndigheter med flera) som en integrerad del av planerings- och beslutsprocessen.

Kommunikationsstrategin:

- Tar fram målsättning med kommunikationen kring projektet, uppbruten i uppföljningsbara delmål.
- Identifierar prioriterade målgrupper som bör informeras, involveras eller föras dialog med, t.ex. ungdomars, barnfamiljer respektive äldres behov och viljetrytningar.
- Identifiera hinder och framgångsfaktorer för att nå fram, t.ex. särskilda förutsättning och behov i de fyra kommundelarnas (Enebyberg, västra Danderyd, Djursholm, Stocksund), och näringslivets behov och möjliga fördelar av projektet.
- Förklarar den lokala nyttan och fördelarna med överdäckning av E18 och sätter grundbudskap (vad är budskapet) och bärande argument för projektet som helhet (hur framförs budskapet), till exempel positiva miljökonsekvenser.

Kommunikationsplan

Kommunikationsplanen upprättas i tidigt skede av programarbetet och redovisar bland annat:

- Planläggning av aktiviteter och åtgärder, tidpunkter och kanaler.
- Identifiering av behov av informationsmaterial (utställning, trycksaker, presentationer med mera).
- Detaljerad resursfördelning och organisation.

8. STYRNING OCH UPPFÖLJNING

I programarbetet för fördjupad översiktsplan ska inledningsvis principer och rutiner tydliggöras gällande:

Ekonomi- och tidsstyrning

Budget

Rutiner tas fram för upprättande, ansvar och godkännande av budget.

Kostnadsprognoser

Rutiner tas fram för upprättande, ansvar och rapportering av kostnadsprognoser.

Tidplanering- och prognoser

Rutiner, verktyg och metodik tas fram för upprättande av tidplaner samt rapportering och ansvar för tidprognoser.

Administrativ styrning

Styrning av interna resurser

Interna ansvar och befogenheter klargörs.

Planering samt styrning av kommunala tjänstemäns deltagande i möten och dagligt operativt arbete klargörs.

Rutiner för intern informationsspridning klargörs.

Styrning av externa resurser

Ansvar och befogenheter för erforderliga avrop och nya upphandlingar av konsulter och andra specialister klarläggs.

Ansvar och befogenheter för konsulter som agerar i Danderyd kommuns namn klargörs.

Beslutslogg

Rutin upprättas för loggning av underrättelser och beslut, internt som externt, med betydelse för programarbetet.

Ändringsrutiner

Rutin upprättas för hantering och godkännande av ändringsdirektiv kring programarbetets innehåll, tider och ekonomi.

Projektsamordning

Rutin upprättas för samordning med andra pågående projekt och linjeverksamhet med påverkan på programarbetet. Särskilt hänsyn ska tas till parallellt pågående processer som åtgärdsvalsstudien.

Informationsstyrning

Rutin upprättas för styrning av informationsspridning, internt såväl som externt.

Datasamordning

Val av lagringsmedia/dokumentdatabas samt rutiner för datahantering tas fram. Tjänsten kan komma att behöva upphandlas som separat konsultuppdrag alternativt ingå i konsultuppdrag för upprättande av program för fördjupad översiktsplan.

Kvalitetsstyrning

Kvalitetsplan

Kvalitetsplan upprättas för projektet i enlighet med gällande lagstiftning samt rutiner och direktiv för Danderyds kommuns kvalitetsarbete.

Rutiner för interna och externa kvalitetsrevisioner av projektet klargörs.

Hållbarhetsstyrning

Hållbarhetsprogram

Hållbarhetsprogram inkluderande alla projektets hållbarhetsdimensioner (ekologiska, ekonomiska, social/kulturella och rumsliga dimensioner) i enlighet med *best practice*, gällande lagstiftning samt rutiner och direktiv för Danderyds kommuns miljöarbete

Rutiner för interna och externa hållbarhetsrevisioner av projektet klargörs.

Arbetsmiljöstyrning

Arbetsmiljöplan

Arbetsmiljöplan upprättas för projektet i enlighet med gällande lagstiftning samt rutiner och direktiv för Danderyds kommuns arbetsmiljöarbete.

9. KRITISKA FAKTORER OCH RISKHANTERING

Styrgruppen ansvarar för analys av olika typer av problem som kan uppstå och medföra att projektplanen inte uppnås. Riskanalysen omfattar kritiska faktorer, vilka konsekvenser de får samt åtgärder som kan vidtas för att undvika eller begränsa negativa konsekvenser för projektet.

10. BILAGOR

1. Detaljerad tidplan
2. Detaljerat processupplägg